Normaalihinta ja kuormitus

Hiljainen kuukausi ei tee tilauksista huonoja. Se tekee kapasiteetista tyhjäkäyntiä. Normaalihinta ja absorptioero erottavat nämä kaksi toisistaan.

ESIMERKIN AVAINLUKU

47,06 €/h

Kaava
Normaalihinta = kuukauden kiinteät kulut ÷ (kapasiteetti × tavoitekäyttöaste).

Mitä opit

- miksi hiljainen kuukausi ei pilaa tilauskatetta
- miten normaalihinta lasketaan
- mitä absorptioero kertoo
- miten kuormitusryhmä kokoaa kapasiteetin

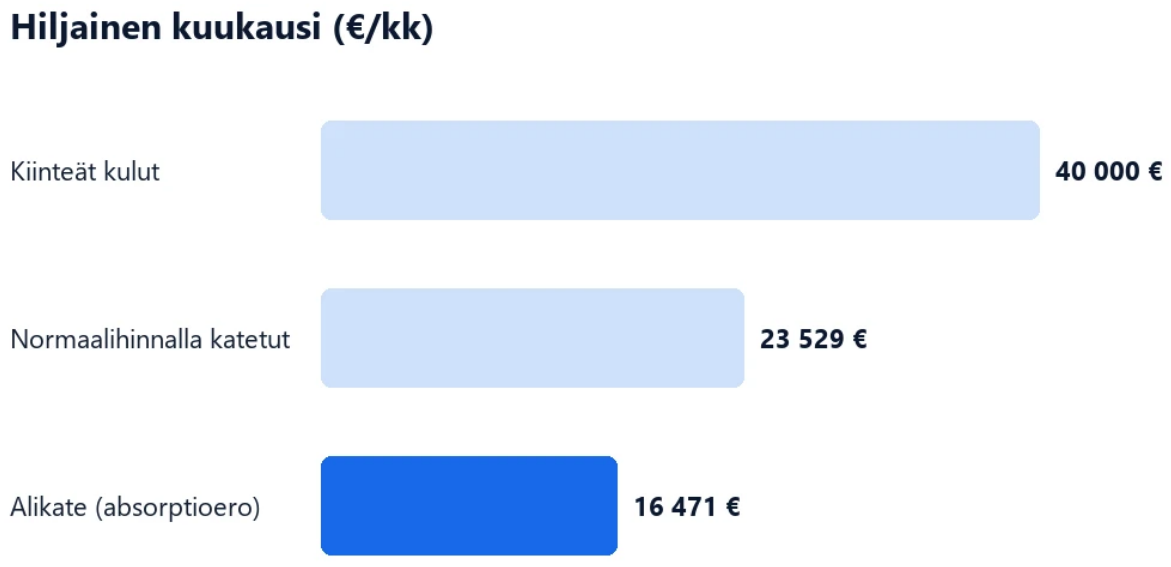
Esimerkkilaskelmat ovat kuvitteellisia. Käytä omia lukujasi.

Esimerkki

Erä	Tulos
Tavoitekäyttöaste 85 %	850 h
Normaalihinta	40 000 ÷ 850 = 47,06 €/h
Hiljainen kuukausi: toteutuneet tunnit	500 h
Katetut kulut 500 h × 47,06 €/h	23 529 €
Absorptioero	**23 529 − 40 000 = −16 471 €**

Mitä tästä kannattaa huomata?
Hiljaisenakin kuukautena tilaukset maksavat 47,06 €/h. Alikate näkyy yrityksen tasolla absorptioerona eikä pilaa yksittäisten tilausten kuvaa. Esimerkki on kuvitteellinen havainnollistus, ei tulosta mistään yrityksestä.

Mitä tästä kannattaa huomata?
Resurssin tai ryhmän oma Normaalihinta €/h (ohitus) voittaa lasketun hinnan. Kuormitusnäkymä ja ryhmittäiset työaikaraportit kuuluvat Työaika ja kohdistusaste -lisämoduuliin; normaalihinta ja absorptioero ovat osa jälkilaskentaa.



Yleisimmät virheet

• Tavoitekäyttöaste on liian optimistinen. Normaalihinta näyttää kilpailukykyiseltä, mutta absorptioero on joka kuukausi negatiivinen.

• Absorptioeroa luetaan tilauskatteena. Ero kertoo kuukauden kapasiteetin käytöstä, ei yksittäisen tilauksen onnistumisesta.

• Ryhmälle ei anneta kapasiteettia. Ilman kapasiteettia ryhmä näkyy tunteineen, mutta käyttöastetta ei voi arvioida.

• Kuukausia ei lukita. Hinta liikkuu jälkikäteen, kun kirjanpitoa korjataan, eikä vertailu kuukausien välillä pidä.

Tarkistuslista

1. Määritä resurssien kapasiteetti ja kuormitusryhmät.
2. Päätä tavoitekäyttöaste ja kirjaa se perusteluineen.
3. Seuraa kahta lukua erikseen: tilauskate ja absorptioero.
4. Lukitse päättynyt kuukausi, kun toteuma on tuotu.
5. Päivitä tavoitekäyttöaste, jos kuormitus muuttuu pysyvästi.

Laske omat lukusi Cinterimillä
Tallenna resurssipohjat, tee tarjoukset samoilla lähtötiedoilla ja vertaa toteumaa jälkilaskennassa. Kokeile 30 päivää ilman maksukorttia: cinterim.fi